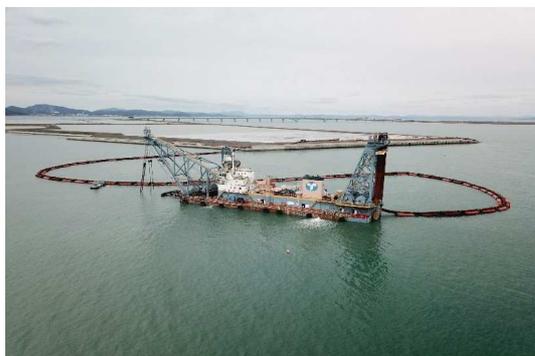


# 2020年3月期第2四半期 決算説明会

---



2019年11月20日



## 目次

- I. 2020年3月期第2四半期決算概要
- II. 2020年3月期業績予想
- III. 今後の事業環境と取組みについて
- IV. 参考資料

表紙

(左) 平成30年度苅田港(新松山地区)泊地(-13m)浚渫工事(福岡県)  
(右) 鳥取市新本庁舎(建築・庁舎棟)工事(鳥取県)

## I. 2020年3月期(第2四半期)決算概要

# 1. 連結損益計算書・貸借対照表

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

## 連結損益計算書

単位: 億円 ※1億円未満切捨て	2018/3 2Q	2019/3 2Q	2020/3/2Q		
			対売上高	前期比 増減	
売上高	815	756	863	—	107
完成工事高	808	751	860	—	109
国内土木	480	446	463	—	17
国内建築	224	240	282	—	42
海外	103	64	114	—	50
兼業事業売上高	6	4	3	—	△ 1
売上総利益	91	77	93	10.8%	16
完成工事総利益	89	74	91	10.6%	16
国内土木	66	48	58	12.6%	9
国内建築	17	22	27	9.7%	5
海外	6	3	5	4.9%	2
兼業事業総利益	2	2	2	61.4%	△ 0
営業利益	50	32	48	5.6%	16
国内土木	37	17	26	5.8%	9
国内建築	9	14	19	6.9%	5
海外	2	△ 0	1	0.9%	1
兼業事業	1	1	1	33.2%	△ 0
経常利益	50	34	47	5.5%	13
親会社株主に帰属する 四半期純利益	31	21	30	3.5%	9

## 連結貸借対照表

単位: 億円 ※1億円未満切捨て	2018/3	2019/3	2020/3/2Q	
			前期末比増減	
流動資産	1,149	995	884	△ 111
現金預金	279	321	189	△ 132
受取手形・ 完成工事未収入金等	578	538	557	19
未成工事支出金	96	45	46	1
固定資産	400	409	411	2
有形固定資産	325	337	342	5
資産合計	1,549	1,404	1,296	△ 108
流動負債	925	747	623	△ 123
支払手形・工事未払金等	530	419	383	△ 36
短期借入金	95	88	30	△ 58
未成工事受入金	132	104	80	△ 24
固定負債	137	127	122	△ 5
長期借入金	43	35	31	△ 4
負債合計	1,063	874	745	△ 129
純資産	486	529	550	20
資本金	140	140	140	0
利益剰余金	253	293	312	19
負債・純資産合計	1,549	1,404	1,296	△ 108

2

# 2. 個別損益計算書・貸借対照表

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

## 個別損益計算書

単位: 億円 ※1億円未満切捨て	2018/3 2Q	2019/3 2Q	2020/3/2Q		
			対売上高	前期比 増減	
売上高	747	694	774	—	79
完成工事高	744	692	772	—	80
国内土木	443	419	425	—	6
国内建築	218	228	277	—	48
海外	82	44	69	—	25
不動産事業売上高	2	2	1	—	△ 0
売上総利益	78	65	78	10.1%	13
完成工事総利益	77	64	77	10.0%	13
国内土木	57	42	49	11.7%	7
国内建築	16	21	26	9.7%	5
海外	3	0	0	1.4%	0
不動産事業総利益	0	0	0	45.1%	△ 0
営業利益	43	28	41	5.3%	13
国内土木	31	14	22	5.3%	8
国内建築	9	13	19	6.9%	5
海外	0	△ 1	△ 1	△ 2.2%	0
不動産事業	0	0	0	43.1%	△ 0
経常利益	40	29	40	5.3%	11
四半期純利益	27	19	27	3.6%	8

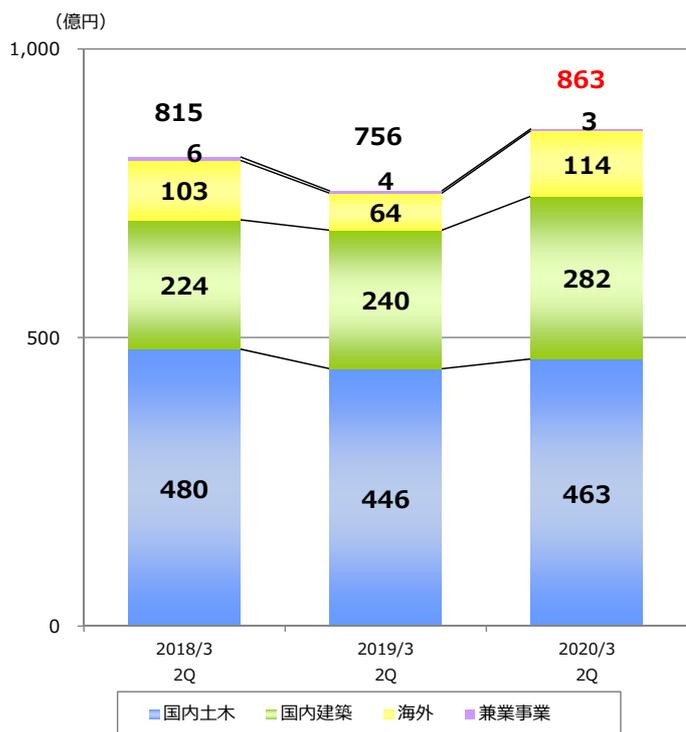
## 個別貸借対照表

単位: 億円 ※1億円未満切捨て	2018/3	2019/3	2020/3/2Q	
			前期末比増減	
流動資産	1,085	914	802	△ 112
現金預金	249	283	145	△ 138
受取手形・ 完成工事未収入金等	547	505	526	21
未成工事支出金	95	40	42	2
固定資産	370	378	383	5
有形固定資産	291	296	303	7
資産合計	1,455	1,292	1,185	△ 107
流動負債	889	700	580	△ 120
支払手形・工事未払金等	511	384	360	△ 23
短期借入金	86	86	28	△ 58
未成工事受入金	132	101	68	△ 34
固定負債	111	103	100	△ 3
長期借入金	38	31	28	△ 3
負債合計	1,000	803	680	△ 123
純資産	455	489	505	16
資本金	140	140	140	0
利益剰余金	224	259	275	16
負債・純資産合計	1,455	1,292	1,185	△ 107

3

# 3. 連結売上高

## 連結売上高



国内土木、国内建築は手持ち工事が順調に進捗し増加

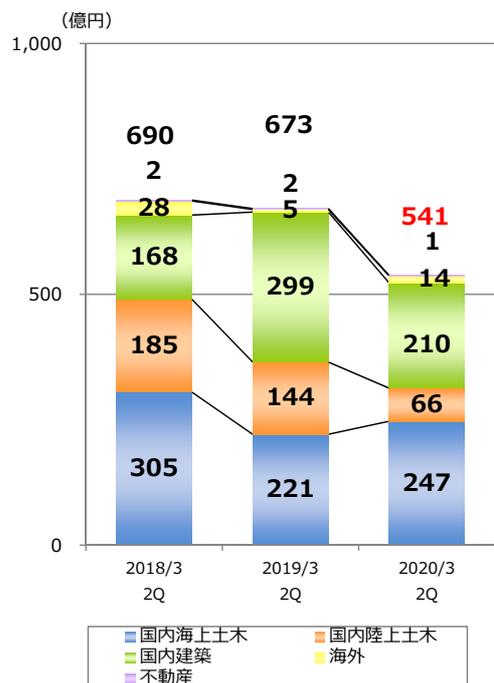
海外は、ケニア・インドネシアの港湾工事が本格化し、売上増に寄与

売上高は107増の863億円に

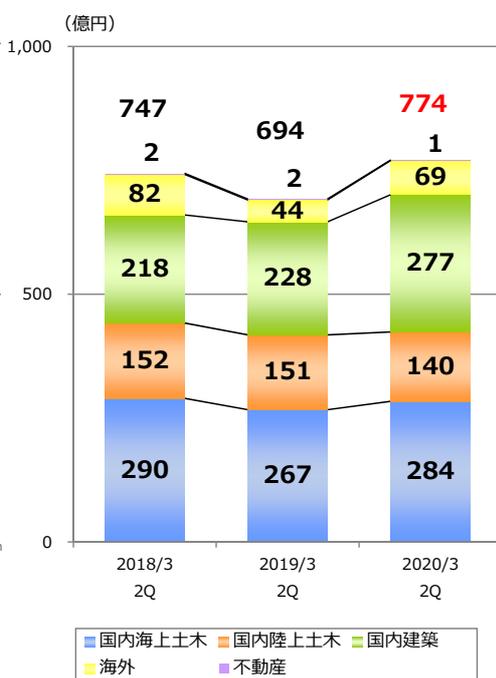
※ 1億円未満切り捨て

# 4. 個別受注高・売上高・繰越高

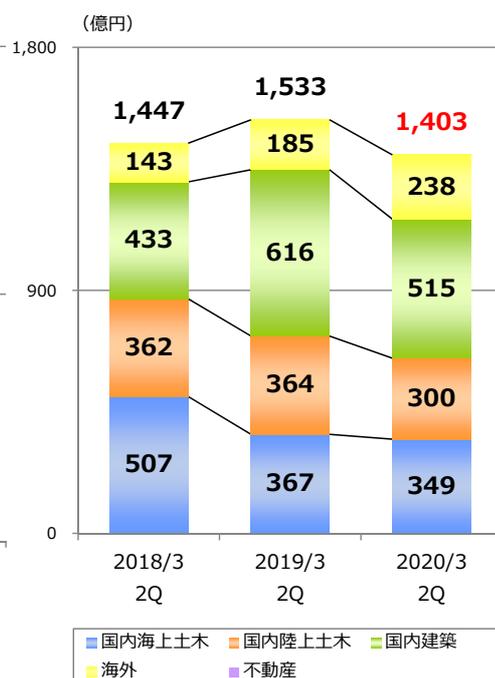
## 個別受注高



## 個別売上高



## 個別繰越高



※ 1億円未満切り捨て

# 5. 連結売上総利益・営業利益

## 連結売上総利益

## 連結営業利益

### 国内土木

### 国内建築

### 国内土木

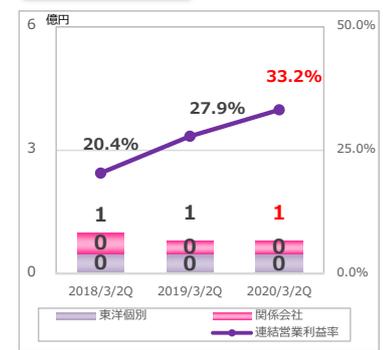
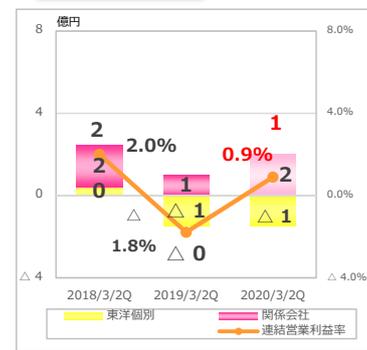
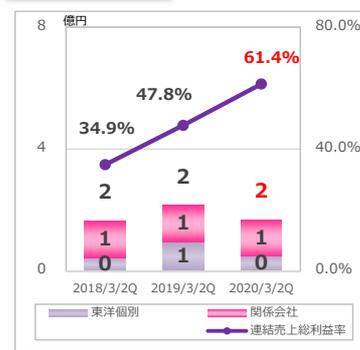
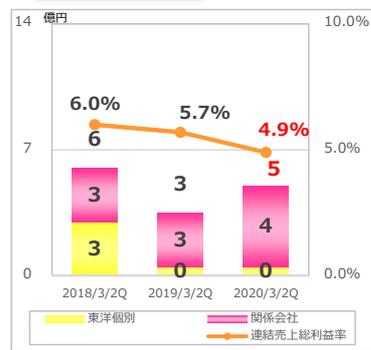
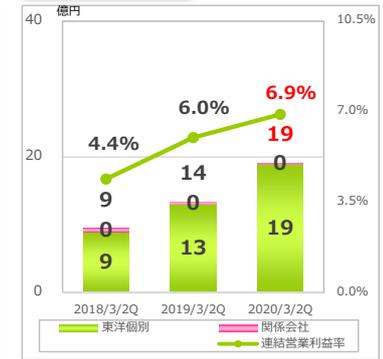
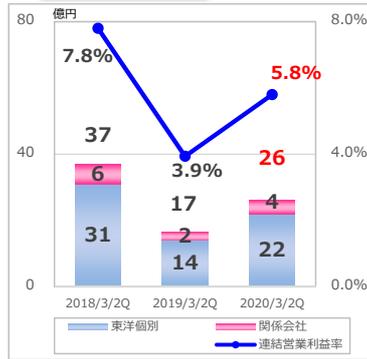
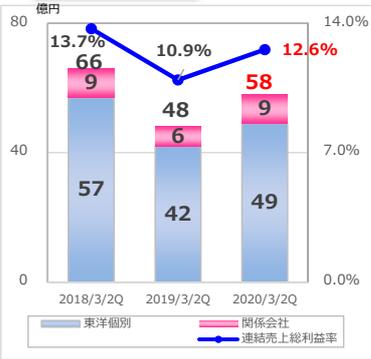
### 国内建築

### 海外

### 兼業事業

### 海外

### 兼業事業



※ 1億円未満切り捨て

# 6. 個別売上総利益・営業利益

## 個別売上総利益

## 個別営業利益

### 国内土木

### 国内建築

### 国内土木

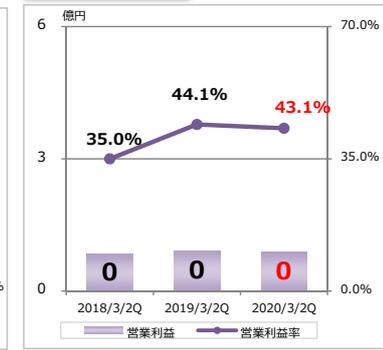
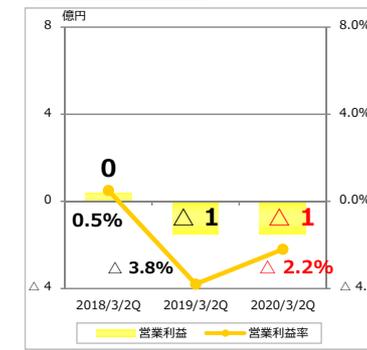
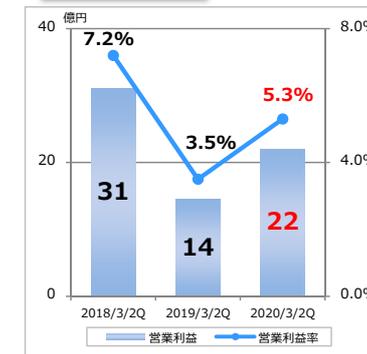
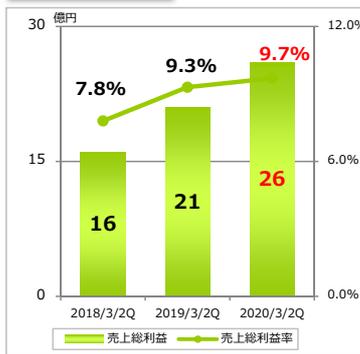
### 国内建築

### 海外

### 不動産事業

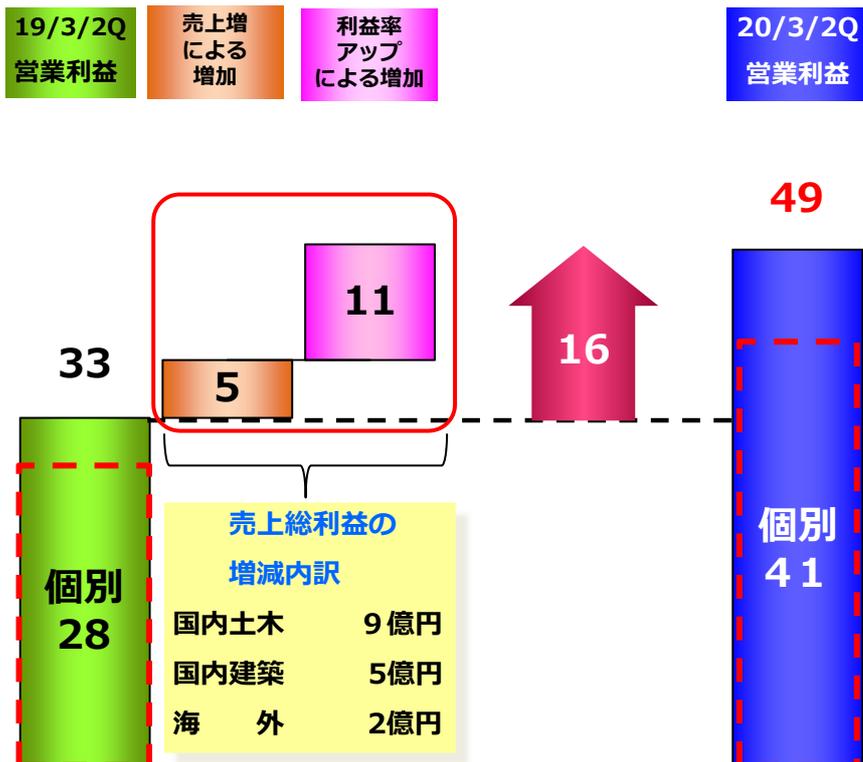
### 海外

### 不動産事業



※ 1億円未満切り捨て

# 7. 連結営業利益の変動要因



## セグメント別営業利益

- 国内土木  
利益率改善が大きく寄与し  
9億円超増加
- 国内建築  
売上高増と利益率アップにより  
5億円増加
- 海外  
利益率ダウンも売上増により  
2億増加

各セグメントとも利益が増え  
連結営業利益は16億円増の  
49億円に

## Ⅱ. 2020年3月期業績予想

# 1. 2020年3月期業績予想

	連結				個別			
	2019/3 実績	2020/3 計画	2020/3 予想	前年度増 減	2019/3 実績	2020/3 計画	2020/3 予想	前年度増 減
売上高 <sup>※1</sup>	1,638	1,830	1,830	192	1,487	1,652	1,652	165
完成工事高	1,630	1,825	1,825	195	1,484	1,649	1,649	165
国内土木	925	1,003	1,003	78	851	939	939	88
国内建築	537	585	585	48	517	570	570	53
海外	167	236	236	69	115	140	140	25
兼業事業売上高	8	5	5	△ 3	3	2	2	△ 1
売上総利益	167	182	182	15	145	156	156	11
完成工事総利益	163	178	178	15	143	155	155	12
国内土木	98	109	109	11	87	95	95	8
国内建築	48	52	52	4	47	50	50	3
海外	16	17	17	1	9	8	8	△ 1
兼業事業総利益	4	4	4	0	1	1	1	0
一般管理費	89	91	91	2	74	76	76	2
営業利益	78	91	91	13	70	79	79	9
国内土木	36	46	46	10	32	40	40	8
国内建築	32	35	35	3	32	34	34	2
海外	6	8	8	2	4	3	3	△ 1
兼業事業	2	2	2	0	1	1	1	0
営業利益率	4.8%	5.0%	5.0%	0.2%	4.7%	4.8%	4.8%	0.1%
経常利益	80	89	89	9	71	76	76	5
親会社株主に帰属する当期純利益 <sup>※2</sup>	54	55	55	1	48	50	50	2
ROE <sup>※3</sup>	11.0%	10.3%	10.3%	△ 0.7%	10.3%	9.8%	9.8%	△ 0.5%

(注) 単位：億円  
1億円未満切り捨て

※1 中期経営計画における2020年3月期の連結売上高は、10億円未満を切り捨てて開示(1,730億円)

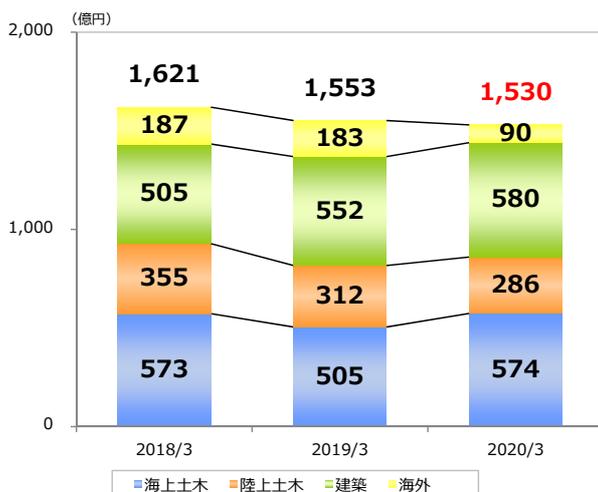
※2 個別では当期純利益

※3 2020年3月期予想のROE計算式の分母は、期首と期末の純資産額(連結は非支配株主持分を除く)の平均値を使用

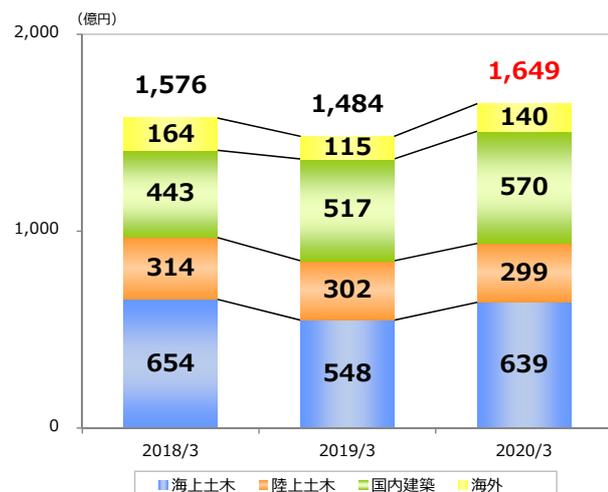
10

## 2. 建設事業の受注高・完成工事高通期予想(個別)

### 受注高



### 完成工事高



#### ◆当初計画より変更なし

- 国内土木は上期受注が計画を下回っているが下期案件のほか補正・ゼロ国債工事の獲得により目標達成を目指す
- 国内建築は下期に有力案件が控える
- 海外はフィリピンの大型陸上工事が発注者と交渉中

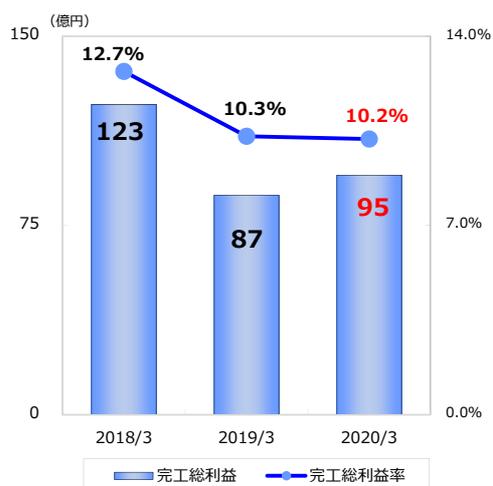
#### ◆当初計画より変更なし

- 国内土木、国内建築、海外とも手持工事が順調に進捗
- 工期が遅延している工事、大幅に延伸予定の工事もなく、概ね計画どおりの売上計上になる見込み

※ 上記には、不動産事業を含まず。

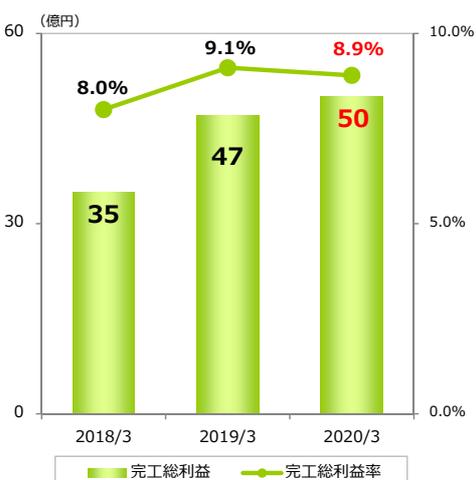
### 3. 建設事業の完成工事総利益通期予想(個別)

#### 国内土木



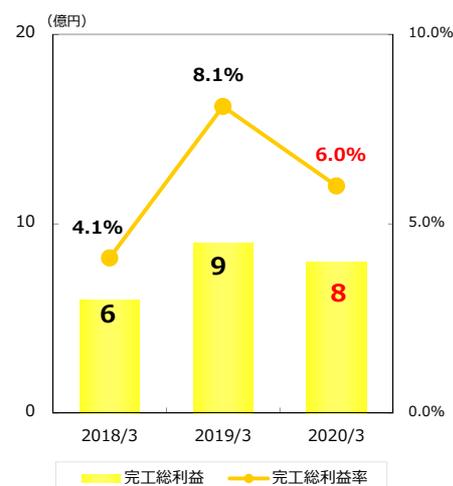
◆前期比18億円増加  
売上高増により利益増加

#### 国内建築



◆前期比3億円増増加  
売上高増により利益増加

#### 海外



◆前期比微減  
売上高増も利益率低下により利益微減

## Ⅲ. 今後の事業環境と取組みについて

### 基本戦略

- ◆5年後を見据え、安定的に営業利益40億以上の達成
- ◆ポートフォリオ戦略の徹底と時代の変革にフレキシブルに対応し利益を確保できる体制の構築

### 重点施策

#### ●ポートフォリオ戦略

- ▶民間営業力強化
- ▶官庁海上工事のシェアアップ
- ▶陸上土木取組み強化

#### ●技術戦略・海洋事業

- ▶人的資源戦略の推進
- ▶技術開発の効果的な実行
- ▶AUGUST EXPLORER運用

#### ●働き方改革・生産性向上

- ▶ICTツール活用推進
- ▶4週6休にむけた対応強化

### 国内土木 受注計画及び見込

	計画	2020.3見込
海上工事	574 億円	574 億円
陸上工事	286 億円	286 億円
計	860 億円	860 億円

### 国内土木（完工総利益）計画及び見込

	計画	2020.3見込
完工総利益	95 億円	95 億円
完工総利益率	10.2 %	10.2 %

### 上期の取組み状況

- ▶民間受注拡大に向け、大型案件の組織的取組と地域拠点強化を図る
- ▶WTO案件等注目工事は、提案準備会議等を開催し、重点的に支援
- ▶技術提案で差別化できる技術開発に向けた効果的な設備投資
- ▶官庁海上工事は、本社部門を増員して提案力向上し、受注に向けて取り組んでいる
- ▶技術開発ロードマップに沿ったPDCAを実行
- ▶技術戦略部会、ICT開発部会、ICT活用促進部会、CIM推進部会を設置し、横断的な要員により技術の推進、強化
- ▶AUGUST EXPLORERを使用する技術提案で受注に貢献
- ▶タブレット習熟度調査実施、活用方針検討
- ▶4週6閉所を明記した工程立案と達成に向けた現場管理を徹底

### 国交省港湾整備事業予算の変遷

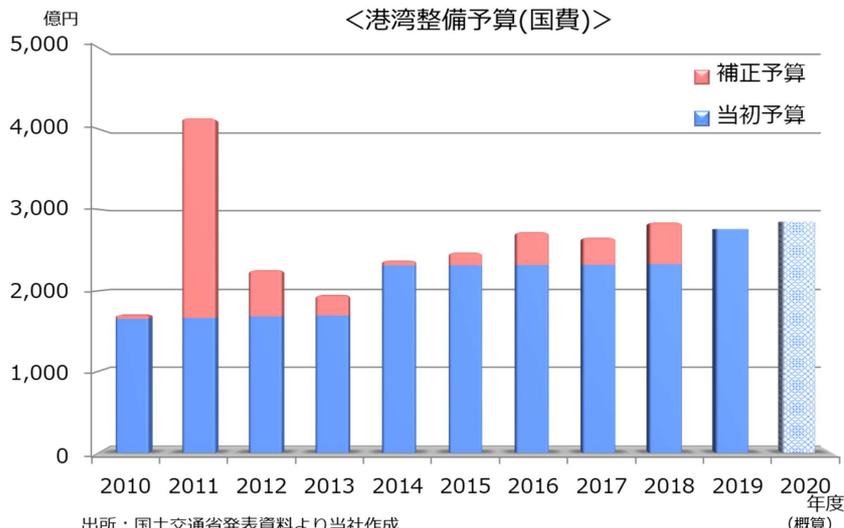
<港湾関連予算の推移(国費)> 億円

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
年度当初予算	1,655	1,666	1,685	1,696	2,312	2,314	2,317	2,321	2,328	2,760	2,851
補正(港湾整備)	47	2,472	567	246	59	159	405	333	59		
計上年度計	1,702	4,139	2,252	1,942	2,371	2,473	2,722	2,654	2,387	2,760	2,851

※2014年度に会計制度の変更に伴い、当初予算が変動。(2014年度変更分578億円(約25%))

出所：国土交通省発表資料より当社作成

<港湾整備予算(国費)>



### 港湾事業の重点取組み4分野

#### 1.被災地の復旧・復興

#### 2.生産性と成長力の引上げの加速

- ▶国際コンテナ戦略港湾政策の推進
- ▶クルーズ船の受入環境の整備
- ▶国際バルク戦略港湾政策の推進
- ▶地域の基幹産業の競争力強化のための港湾整備
- ▶特定離島における活動拠点の整備・管理
- ▶LNGバンカリング拠点の形成促進
- ▶洋上風力発電の促進
- ▶港湾関連産業の海外展開支援  
～質の高いインフラ輸出～

#### 3.国民の安全・安心の確保

- ▶大規模災害に対する港湾の防災・減災対策の推進
- ▶津波・高潮・侵食被害に備えた港湾の整備
- ▶港湾施設・海岸保全施設の老朽化対策の推進

#### 4.豊かで暮らしやすい地域づくり

- ▶離島交通の安定的確保
- ▶「みなと」を核とした魅力ある地域づくり
- ▶持続可能な社会の形成に向けた港湾環境の整備

# 1. 国内土木事業③ 港湾プロジェクトの取組

## 国際コンテナ戦略港湾等

(国際コンテナ港湾)  
横浜港



(国際コンテナ港湾)  
阪神港



## バルク、クルーズ、その他港湾



(バルク港湾)  
小名浜東港



(クルーズ棧橋)  
東京港



(その他港湾)  
ひたちなか港

# 1. 国内土木事業④ 防災・減災対策

## 激甚化する自然災害

- 2019.10 台風19号
- 2019.10 台風15号
- 2018.10 台風21号
- 2018.9 北海道胆振頭部地震
- 2018.8 台風20号
- 2018.7 西日本豪雨
- 2018.6 大阪府北部地震



地震、豪雨や大型化する台風などの災害に対し  
さらなる減災・防災の対策が実施される



台風被害復旧工事  
(神戸港)



岸壁の耐震補強工事  
(神戸六甲アイランド)

# 1. 国内土木事業⑤ 民間営業

## 地域拠点強化と顧客の多角化

和国

北朝鮮

礼文島

札幌

青森

秋田

盛岡

十形

仙台

福島

佐渡島

新潟

富山

長野

前橋

宇都宮

大戸

金沢

福井

岐阜

さいたま

甲府

東京

千葉

横濱

大島

伊豆

諸島

三宅島

八丈島

日本国

竹島

隠岐諸島

松江

鳥取

京都

大阪

奈良

和歌山

徳島

高知

松山

大分

佐賀

長崎

熊本

宮崎

鹿児島

肥前島

鹿児島

●・・・地域拠点

クレーン基礎改良工事

公園リニューアル工事

JR海岸護岸復旧工事

セメントサイロ補修工事

出典：国土地理院ウェブサイト

18

# 1. 国内土木事業⑥ 自社船・高度技術

## 最新鋭の設備で港内作業でも活躍（名古屋港）

## 学生向け見学会

AUGUST EXPLORER

大水深対応ROV

魚礁写真

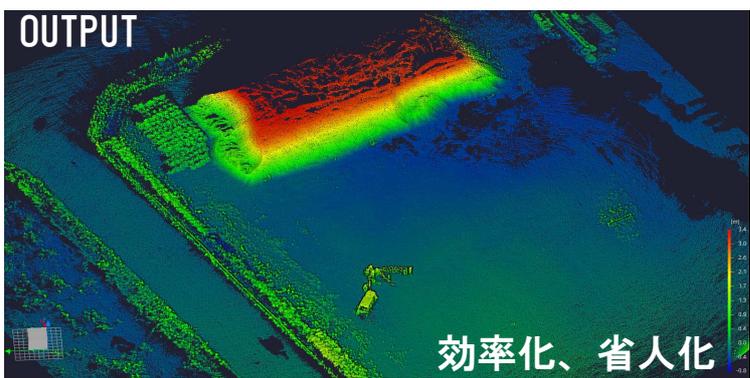
据付制度確認（水深450m）

本格的に就役中

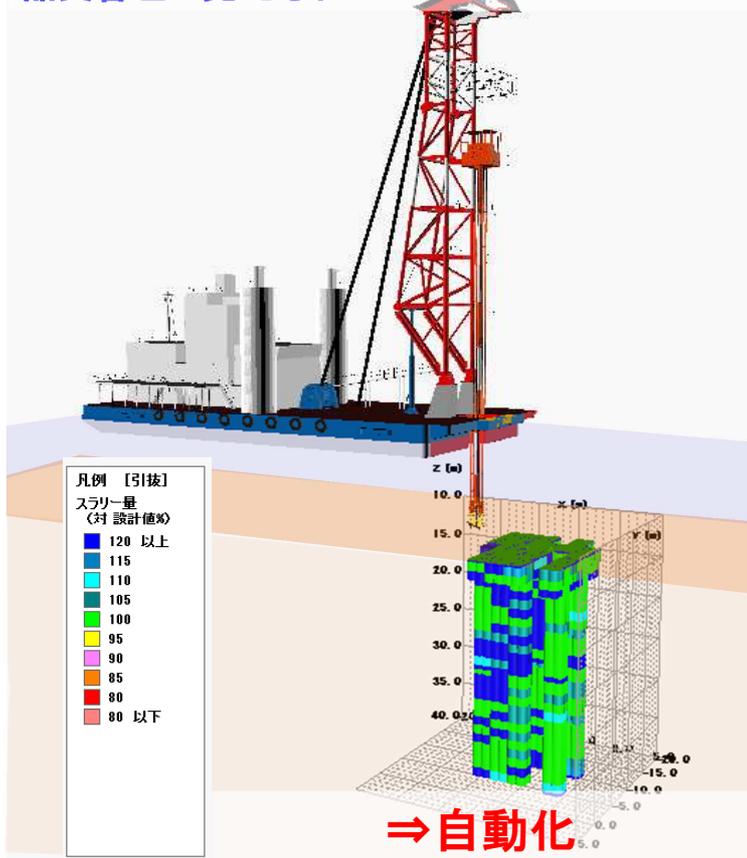
新造グラブ式浚渫船 拓海

# 1. 国内土木事業⑦ 技術開発一1

## スキャナー搭載ドローンの自社開発



## 品質管理の見える化



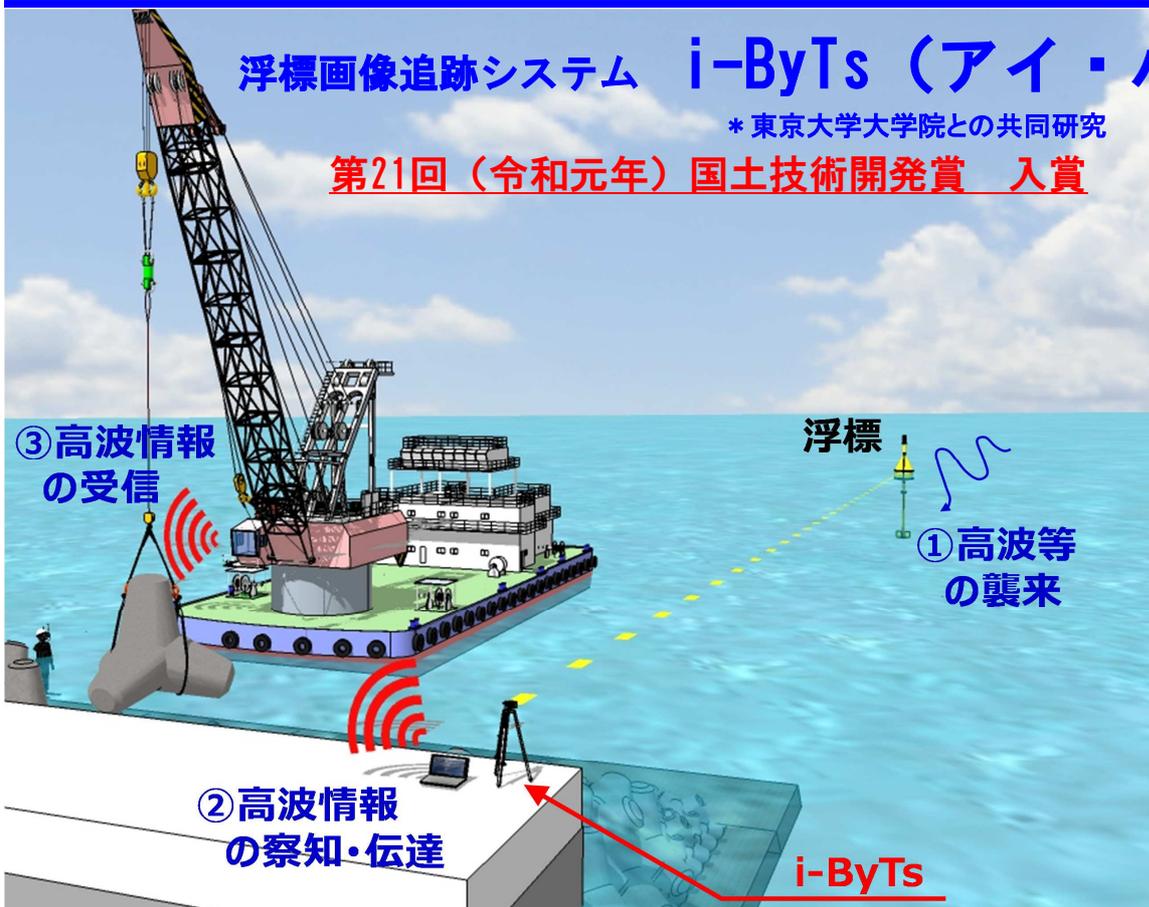
20

# 1. 国内土木事業⑦ 技術開発一2

## 浮標画像追跡システム i-ByTs (アイ・バイツ)

\* 東京大学大学院との共同研究

第21回 (令和元年) 国土技術開発賞 入賞



沖合に設置した浮標の揺れを、常時自動監視



高波等の襲来を予測・事前警報

- ✓ 安全確保
- ✓ 効率化
- ✓ 省力化

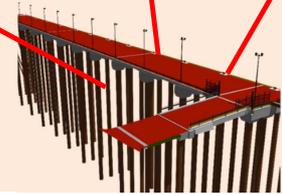
21

### 3Dモデル活用の高度化

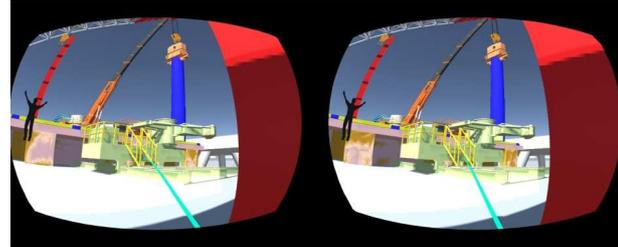
活用例: 電子監督検査



3Dモデル

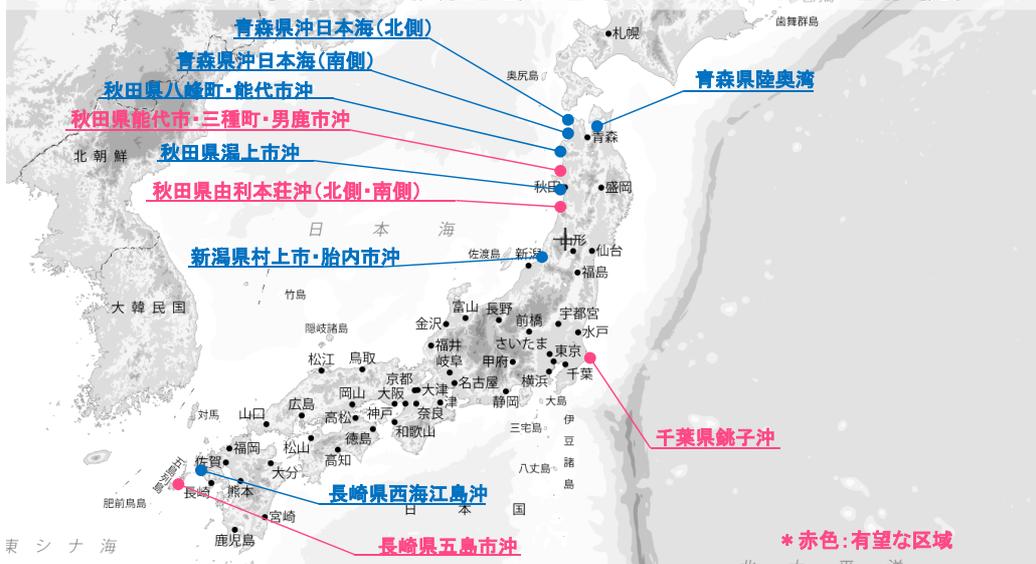


活用例: VRによる現場再現

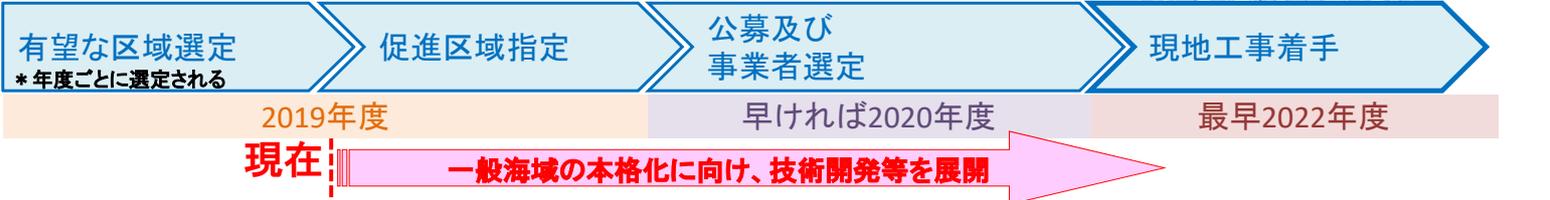


すでに一定の準備段階に進んでいる区域 (11区域)	有望な区域 (4区域)
秋田県能代市、三種町および男鹿市沖	○
秋田県由利本荘市沖 (北側・南側)	○
千葉県銚子市沖	○
長崎県五島市沖	○
秋田県八峰町および能代市沖	
秋田県潟上市沖	
青森県沖日本海 (北側)	
青森県沖日本海 (南側)	
青森県陸奥湾	
新潟県村上市・胎内市沖	
長崎県西海市江島沖	

再エネ海域利用法による促進区域指定等のスケジュールが公表された。これに合わせて技術開発を中心に取り組みを継続。



※ 出展 経済産業省、国土交通省ホームページ



## 2. 国内建築事業①

中期経営計画3年目  
(2019年度)の取組状況

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

### 基本戦略

- ◆外部環境変動時においても営業利益を安定確保
- ◆「営業力」「コスト競争力」「人材・組織力」の注力強化

### 重点施策

#### ●営業力強化

- ▶得意分野育成推進
- ▶「脱競争」能力の向上
- ▶設計施工への注力

#### ●コスト競争力強化

- ▶技術優位性の創出
- ▶工種別コスト競争力向上

#### ●人材力・組織力強化

- ▶組織的な人材育成の強化
- ▶機動的な組織運営
- ▶グループ連携の強化

### 国内建築 受注計画及び見込

	計画	2020.3見込
官庁工事	80 億円	50 億円
民間工事	500 億円	530 億円
計	580 億円	580 億円

### 国内建築（完工総利益）計画及び見込

	計画	2020.3見込
完工総利益	51 億円	51 億円
完工総利益率	8.9 %	8.9 %

### 上期の取組み状況

- ▶注力7分野として「工場」「倉庫」「医療・福祉」「住宅」「事務所」「ホテル」「環境施設」を定め継続取組を強化中
- ▶「案件営業」から「顧客営業」への営業振興を志向
- ▶ReReCを将来の収益基盤として育成。専門部署（建築エンジニアリング部）に営業情報を集約し、ストック市場への対応力強化中
- ▶2019年度の設計施工比目標は6割
- ▶BIM取組加速 設計:企画・基本設計導入率 7割 実施設計導入率 3割 施工:取組率 5割（他社設計案件含む）
- ▶協力業者との予測案件の情報共有・事前準備によるコスト低減努力を継続
- ▶職員個々のレベルアップを目的とした10年プログラムを継続中
- ▶顧客別・施設別に強みが発揮できるよう、組織の機動的変更と注力分野毎の責任部署を明確化
- ▶グループ会社と顧客情報を共有し、管理業務やリニューアル工事、または海外顧客の国内還元など、グループ全体として相乗効果を強化中

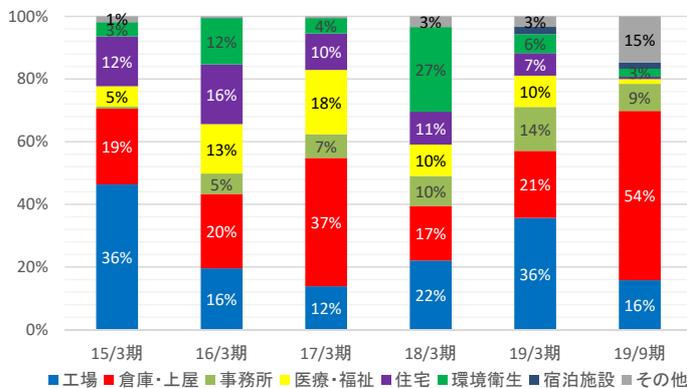
24

## 2. 国内建築事業② 安定的受注確保の取組み

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

注力分野である「工場」「物流施設」「医療福祉」「住宅」に加えて「事務所」「環境施設」「宿泊施設」も育成し、受注環境変動への耐力を強化

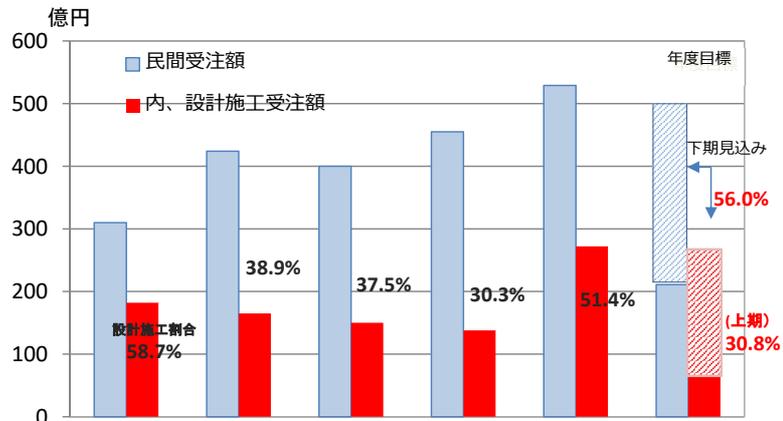
### 分野別民間受注割合



■特定の分野に偏らず、各注力分野においてバランス良い受注を目指す

### 設計施工への取組み強化

#### 民間受注額、設計施工受注額の推移



	2014	2015	2016	2017	2018	2019/2Q
民間受注額	310	424	400	455	529	211
内設計施工受注額	182	165	150	138	272	65



25

## 2. 国内建築事業③-1 注力分野への取組み

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

### 工場

工事名：横浜冷凍長崎工場新築工事

発注者：横浜冷凍(株) 様

工期：2019年7月～2020年5月

工事概要：S造2F 延床面積：9,145,97㎡  
(※BIM対応)

完成予想図



### 物流施設

工事名：西川埼玉センター新築工事

発注者：西川(株) 様

工期：2020年1月～2020年11月

工事概要：S造1F 延床面積：15,708㎡  
(※設計施工、BIM対応)

完成予想図



26

## 2. 国内建築事業③-2 注力分野への取組み

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

### 住宅

工事名：(仮称)ライオンズ船橋湊町新築工事

発注者：(株)大京 様

工期：2018年6月～2020年2月

工事概要：RC造13F  
延床面積：3,966.56㎡

完成予想図



### 医療・福祉

工事名：大田区北馬込老健施設新築工事

発注者：三菱UFJ信託銀行 様

工期：2018年12月～2019年12月

工事概要：RC造3F 延床面積：3,404.46㎡  
(※設計施工 BIM対応)

完成予想図



27

## 2. 国内建築事業③-3 注力分野への取組み

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

### 事務所

※新規注力分野

工事名：スマイルランドショールーム・事務所新築工事

発注者：(株)スマイルランド 様

工期：2020年12月～2020年6月

工事概要：S造1F 延床面積：1,563.90㎡

(※設計施工、BIM対応)

### 環境施設

※新規注力分野

工事名：菊池ごみ処理施設建築工事

発注者：日立造船(株) 様

工期：2019年4月～2021年3月

工事概要：S+SRC+RC造5F 地下1F

延床面積：9,561.29㎡ (※BIM対応)

完成予想図



完成予想図



## 2. 国内建築事業④ 官庁注目工事

TOYO CONSTRUCTION CO., LTD.

### 鳥取市新庁舎

発注者：鳥取市 様

施工者：東洋・大和・やまこう・懸樋JV

工期：2017年9月～2019年8月

概要：RC造8階 地下1階 延床面積：20,180.13㎡

(※BIM対応)

完成竣工

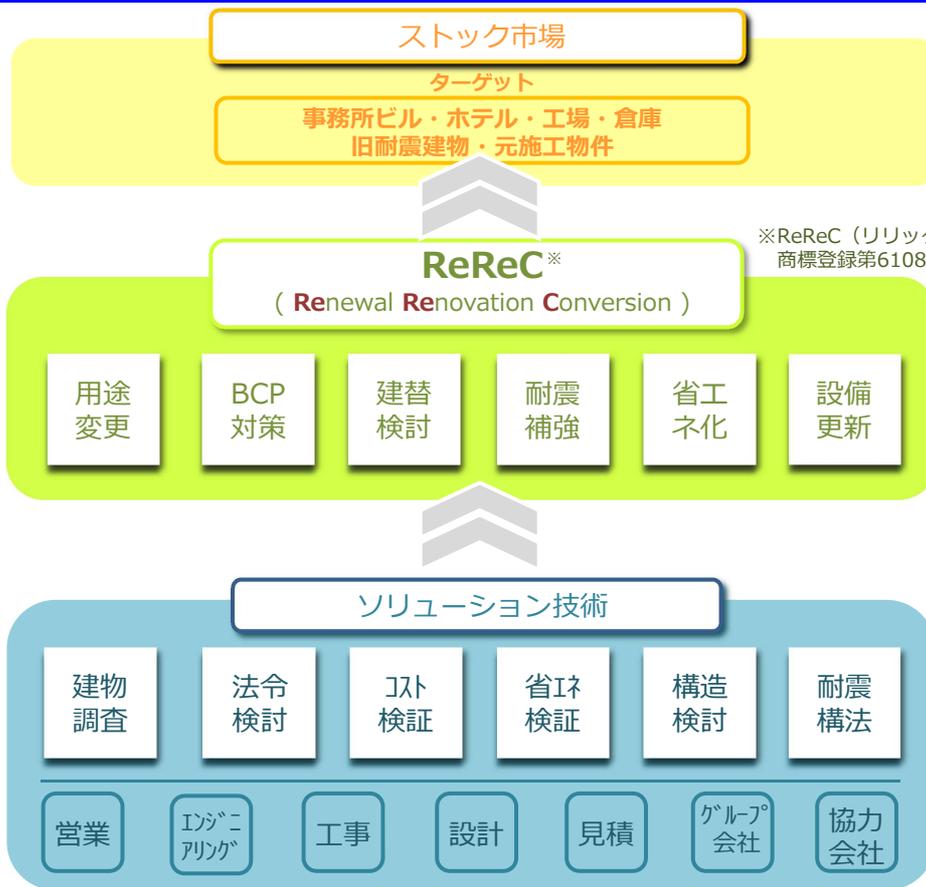
竣工写真



竣工写真

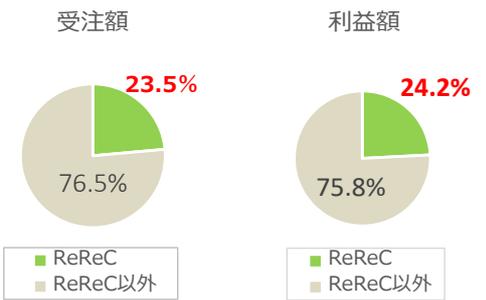


## 2. 国内建築事業⑤-1 スtock市場への取組み

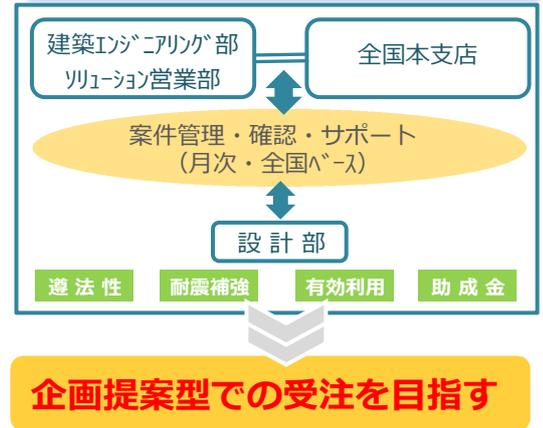


※ReReC (リリック)  
商標登録第6108605号

### ReReCが占める割合 (2019年度上期)



### ReReC推進サポートの強化



## 2. 国内建築事業⑤-2 スtock市場への取組み

### ホテル⇒バリューアップ

工事名：中州博多ホテル改修工事  
発注者：J社 様

竣工



▲ロビー全面バリューアップ

◀外装全面リニューアル



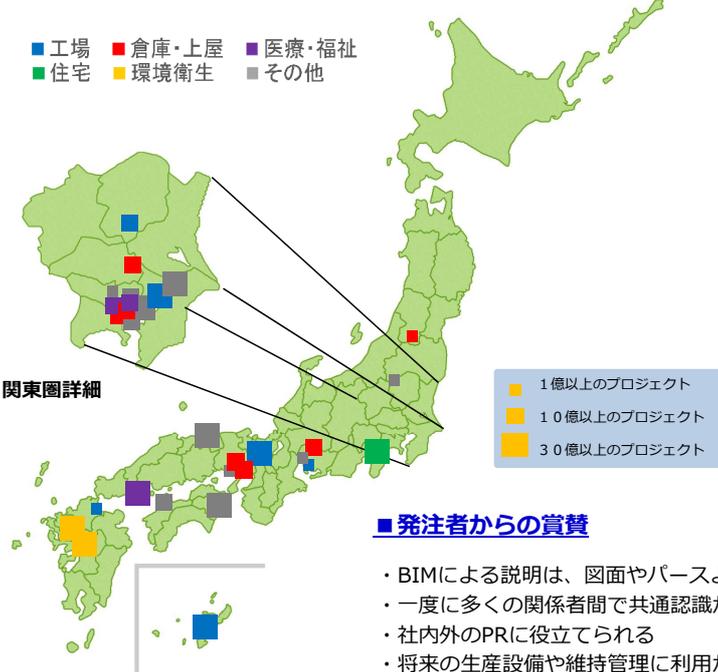
▲キャビン型客室へのコンバージョン

◀ホステル型客室へのコンバージョン

## 設計施工BIMフェーズ

設計・施工BIMはあらゆる地域、あらゆる用途で活用が広まり、発注者や設計事務所、協力会社などステークホルダーへその効果と価値を評価されている

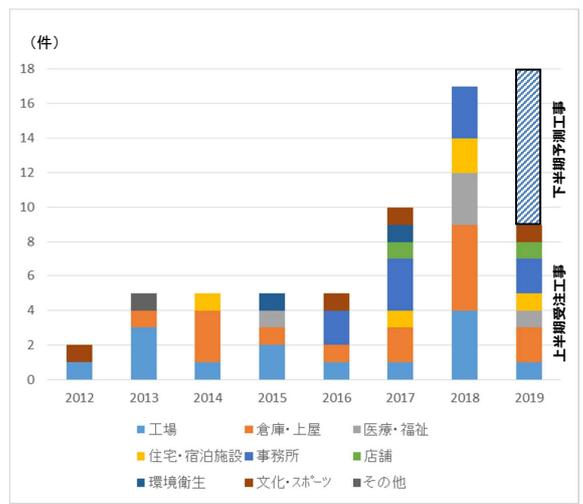
### 国内BIM取り組み実績の分布 (2012-2019)



#### 発注者からの賞賛

- ・ BIMによる説明は、図面やパースよりわかりやすい
- ・ 一度に多くの関係者間で共通認識が得られる
- ・ 社内外のPRに役立てられる
- ・ 将来の生産設備や維持管理に利用が期待できる
- ・ SDGs、ESGへの関連に期待ができる

### 建物用途別国内BIM取り組み実績



#### 協力会社からの賞賛

- ・ 詳細な検討から無駄がなくなり生産性が向上する
- ・ 新規入職者などにわかりやすく伝えやすい
- ・ 早期のBIM着手によりさらに利便性は向上できる
- ・ プレカットなどによる省資源化ができた

## 設計施工BIMフェーズ

整備から運用段階へ BIM-DPXを加速させ、さらなる顧客満足度の向上とSDGsへの取り組みを推進します

### BIM-DPXの推進

- BIM-DPX** (商標登録申請中) : BIM-Digital Process Transformation  
BIMによるデジタルプロセスの浸透により建設業の取組みをあらゆる面でより良い方向に変化させよう、と当社が新たに定義
- ・ 設計検証プロセスのペーパーレス化を加速
  - ・ 設計段階でのBIMによる取合調整
  - ・ アルゴリズム設計の取り組み
  - ・ ジェネレーティブ デザインの導入
  - ・ クラウドシフトの加速

### BIM調整会議の更なる促進

- ・ アジャイルスクラム型BIM調整会議
- ・ 調整会議の深堀による手戻り工事削減
- ・ ジャストインサイズ、プレカット化による現場加工削減
- ・ 設計および工事工程の4D化推進と運用範囲の拡大

棟名	サバルド	ビルドアウト	ビルドアウト後の状況
棟 C1	分庫棟		(2,138m, 53,291m, 7,200m) 完成済
棟 C2	電気棟		(3,794m, 12,280m, 6,426m) 完成済
棟 C3	電気棟		(3,794m, 12,216m, 6,426m) 完成済

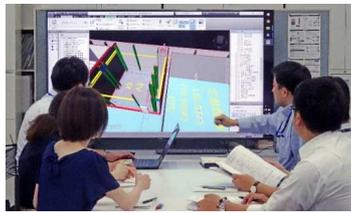
BIM調整会議チェックリスト

### 発注者とのBIMモデル情報共有を促進

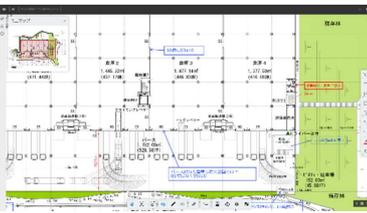
- ・ 発注者とのBIMモデル共有 (ニーズを発掘)
- ・ 通信の5G化を見据えたVR、ARプロセス開発
- ・ 設計施工プロセスの見える化を推進



- クラウドサーバー上にアップされた指摘項目
- | マークアップ | ファイル名               |
|--------|---------------------|
| 01     | 01 (概算書・面割表) .pdf   |
| 02     | 02 (現況図) .pdf       |
| 03     | 03 (配管図・1階平面図) .pdf |
| 04     | 04 (地下1階平面図) .pdf   |
| 05     | 05 (2階平面図) .pdf     |



デジタル設計検証の様子



デジタル設計検証の様子



BIM検査



ESG : Environment, Social, Governance  
SDGs : Sustainable Development Goals  
Society 5.0 : 仮想空間と現実空間を高度に融合させたシステム人間中心の社会

BIM-DPXを核としたプロセス連携イメージ

# 3. 海外事業 ① 中期経営計画3年目 (2019年度)の取組状況

## 基本戦略

- ◆安定した営業利益確保に向けた体制構築
- ◆将来的には全社収益の柱の一つとなるべく進化

### 海外工事 受注計画及び見込

	計画	2020.3見込
土木工事	90 億円	90 億円

### 海外工事 (完工総利益) 計画及び見込

	計画	2020.3見込
完工高	140 億円	140 億円
完工総利益	8 億円	8 億円
完工総利益率	6.0 %	6.0 %

## 重点施策

### ●組織体制強化

- ▶収益力向上に向けた組織一体化
- ▶現場支援体制強化
- ▶安全管理強化

### ●人材育成推進

- ▶職員キャリアプラン作成
- ▶海外現地職員育成継続

### ●地域別営業戦略

- ▶既進出国中心にターゲット案件の確実な受注

## 上期の取組み状況

### ●組織体制強化

- ▶組織一体となった現場支援の展開
- ▶災害防止基準等の英語版の策定および現場への展開を推進

### ●人材育成強化

- ▶日本人職員個別キャリアプランに基づく育成
- ▶海外現地職員育成に資する新人事制度の運用
- ▶外国人技術者の日本での就労を継続 (本社2名、国際支店3名、研修12名)

### ●地域別営業戦略

- ▶地域別戦略策定
- ▶フィリピンの海外設計コンサル発掘等の民間土木事業強化
- ▶パートナー候補との定期意見交換と方策協議の実施

# 3. 海外事業 ② 施工中の工事の状況

## ケニア・モンバサ港コンテナターミナル開発工事 (2期)

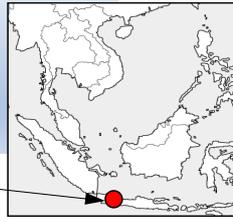
発注者：ケニア共和国ケニア港湾公社  
 工期：2018年9月～2021年10月  
 契約日：2018年3月12日  
 工事概要：岸壁(-15m) 250m  
 埋立260万m<sup>3</sup> (護岸、載荷盛土を含む)  
 コンテナヤード20ha、建築工事 (16棟)



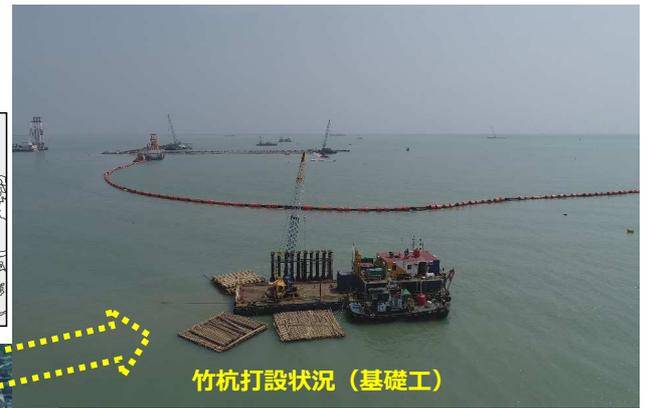
### 3. 海外事業 ② 施工中の工事の状況－2

#### インドネシア・パティンバン港開発事業パッケージ2

発注者：インドネシア共和国運輸省海運総局  
 工期：2019年3月～2021年2月  
 契約日：2018年11月30日  
 工事概要：外周護岸 6,930m  
 防波堤 1,930m  
 浚渫(-10m) 115万m<sup>3</sup>



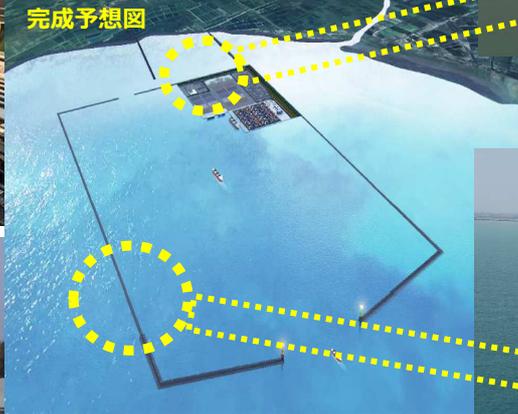
インドネシア  
パティンバン



竹杭打設状況（基礎工）



コンクリート矢板製作状況



完成予想図



鋼管矢板打設状況（防波堤工）



コンクリート矢板（護岸工）

### 3. 海外事業 ② 施工中の工事の状況－3

#### フィリピン カガヤンデオロ河川改修事業

発注者：フィリピン共和国公共事業道路省  
 工期：2019年5月～2022年4月  
 契約日：2019年3月7日  
 工事概要：河川護岸 2,304m  
 築堤盛土工 19万m<sup>3</sup>  
 静的締固工 33.6万m

#### 太平洋セメントコンベアー建設工事（CCT民間土木）

発注者：太平洋セメントフィリピン 様  
 工期：2019年4月～2020年2月  
 契約日：2019年4月15日  
 工事概要：コンベアー総延長 1,547m  
 コンベアー設備用基礎、鋼製ラック建設基礎



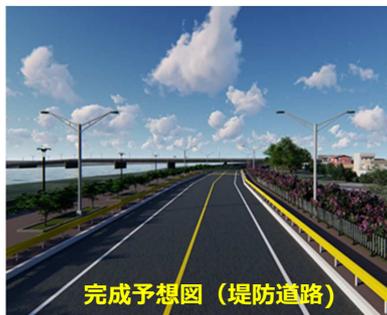
工事全景（2019年9月末現在）



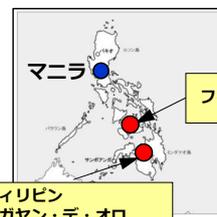
工事全景（2019年9月末現在）



静的締固め工法



完成予想図（堤防道路）



フィリピン  
カガヤン・デ・オロ

フィリピンセブ



防水・防錆カバー据付状況

### 3. 海外事業 ③ 注力案件-1

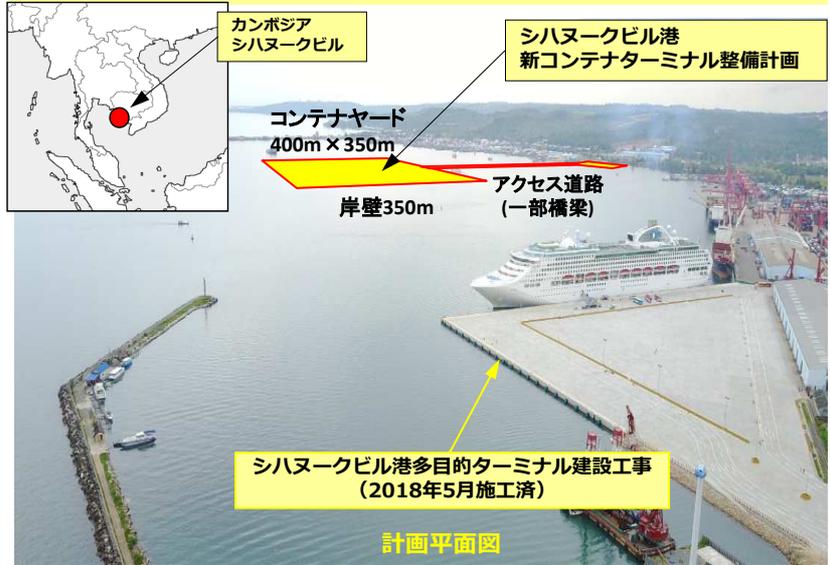
#### メトロマニラ立体交差建設事業

発注者：フィリピン共和国公共事業道路省  
 工期：26ヵ月  
 入札：2019年6月18日（現在、入札評価中）  
 工事概要：高架道路 約1,699m  
 地下道路 約428m  
 アプローチ道路 約746m



#### カンボジア・シハヌークビル港新コンテナターミナル整備計画

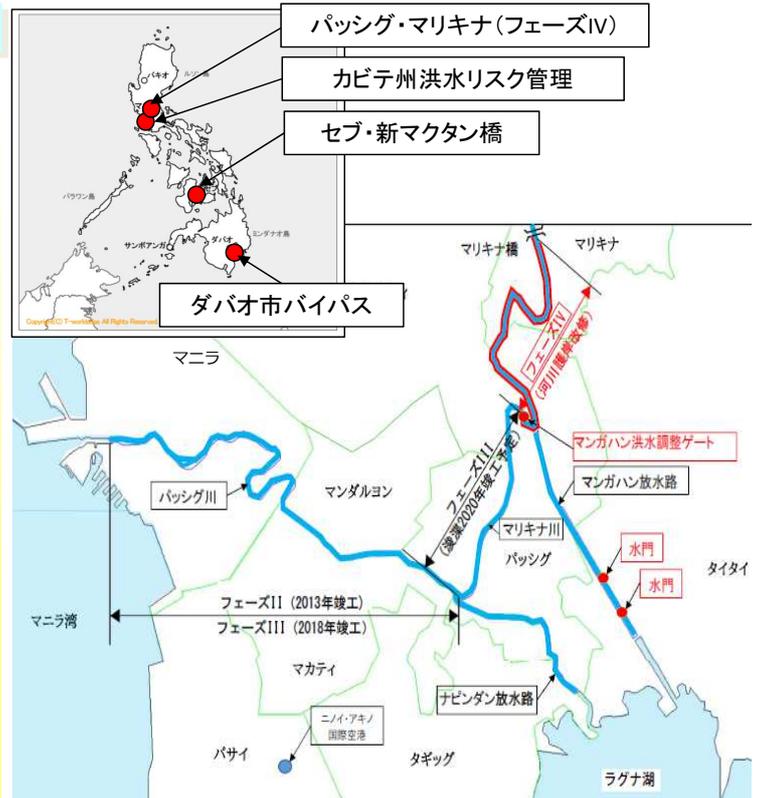
発注者：カンボジア王国シハヌークビル港湾公社  
 円借供与額：235億円（現在、日系コンサルが詳細設計中）  
 工事概要：工期3年  
 （土木施設）岸壁（-14.5m）350m  
 埋立16万m<sup>3</sup>  
 アクセス道路および橋梁  
 （建築施設）港湾事務所他4棟



### 3. 海外事業 ③ 注力案件-2

#### フィリピン国の注力案件（陸上土木/河川、道路・橋梁）

- ◆ **パッシング・マリキナ川河川改修計画（フェーズIV）（STEP）**
  - ・円借供与額 379億円（2018年11月E/N締結）
  - ・河川護岸改修 L=7.95km 及び 洪水調整ゲート、水門
  - ・フェーズII、IIIは当社が施工
- ◆ **カビテ州産業地域洪水リスク管理計画（一般円借）**
  - ・円借供与額 159億円（2017年8月E/N締結）
  - ・パッシング・マリキナ川河川改修と同様にハット型鋼矢板の採用
- ◆ **ダバオ市バイパス建設計画（南・中央区間）（STEP）**
  - ・円借供与額 337億円（2015年8月E/N締結）
  - ・2車線から4車線への拡張に伴う道路、橋梁建設（L/A額見直中）
- ◆ **セブ・新マクタン橋建設計画（STEP候補案件）**
  - ・F/S調査（2018年12月～2019年8月）
  - ・セブ本島とマクタン島を連結する第4マクタン大橋及び同橋梁に接続する高架式臨海道路の建設



パッシング・マリキナ河川改修 全体計画平面図

# 3. 海外事業 ③ 注力案件-3

## ケニア国及び周辺国の注力案件（海上土木/港湾、陸上土木/道路・橋梁）

- ◆**モンバサ経済特区(SEZ)工業団地整備計画（無償）**
  - ・無償資金供与額 60億円（2019年9月E/N締結）
  - ・SEZの造成 及び SEZ内への給水施設整備
- ◆**モンバサ経済特区(SEZ)港湾・道路整備計画（STEP）**
  - ・円借款供与額 371億円（2019年9月E/N締結）
  - ・（港湾）ジャケット式岸壁、自動車・バルクターミナル（道路）アクセス道路（電力）送電線、変電所
- ◆**モンバサゲートブリッジ建設計画（STEP）**
  - ・円借款供与額 478億円（2019年9月E/N締結）
  - ・斜張橋、高架式道路他
- ◆**モンバサ港開発計画フェーズ3（案件形成中）**
  - ・コンテナターミナル L=300m(-12m)
  - ・コンテナヤード 300m×450m (13.5ha)

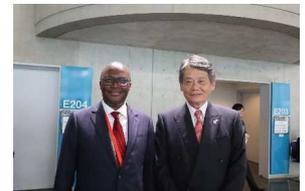


第7回アフリカ開発会議(TICAD VII) ※3年毎に日本が主催するアフリカの開発をテーマとする国際会議で、8月28日から3日間横浜で開催

- ◆日本政府は200億ドル超の民間投資の拡大を図る旨を表明
- ◆政府はアフリカビジネス支援に向けた戦略的な取組みを実施し、**引き続き質の高いインフラ投資の積極的推進を発表**
- ◆当社は国交省主催の「日・アフリカ官民インフラ会議」、外務省主催の「官民ビジネス対話」に参加
- ◆石井国土交通大臣とマチャリア・ケニア運輸大臣との「二国間閣僚会談」に武澤社長が参加



日・アフリカ官民インフラ会議



武澤社長とマチャリア・ケニア運輸大臣

# 3. 海外事業 ④ CCTの施工実績と人材育成の取組状況

## CCT(フィリピン現地法人)

- ◇創立 1976年
- ◇従業員 日本人職員14名、現地職員240名
- ◇建設業ライセンス AAA（最上位資格）
- ◇建築施工実績 264案件、顧客数 139社  
総延床面積 1,570,000m<sup>2</sup>
- ◇土木施工実績 風力発電基礎据付工事 他



## CCTの人材育成

- ◇日本での研修期間 1年
- ◇1992年から現在まで15名のフィリピン人を日本で研修

## CCTの主要な建築施工実績

- <バギオ地区工業団地> 施工実績6件  
テキサスインストルメンツ  
モークコントロール
- <クラーク工業団地> 施工実績4件  
テキサスインストルメンツ  
SMK
- <スベック工業団地> 施工実績32件  
日本電産  
山洋電気  
日本セラミック  
住建産業  
大洋商事
- <カルモナ地区工業団地> 施工実績10件  
ONセミコンダクター  
ローム  
ロームメカテック  
大昌電子
- <ファストバティ工業団地> 施工実績6件  
ウシオ電機  
日立電線  
三ツ星
- <LISP-1工業団地> 施工実績17件  
P&G  
ユニデン  
山一電機
- <第一工業団地> 施工実績1件  
トムス
- <ラガナクバーク工業団地> 施工実績39件  
東芝  
テルモ  
パナソニック  
トヨタ紡織  
テクノイト  
一宮電機  
いすゞ自動車  
メトロドラッグ 近郊
- <マリパバティ工業団地> 施工実績22件  
イリソ電子  
ブリチストン  
日立金属
- <FPPI工業団地> 施工実績40件  
ブラザー工業  
一宮電機  
イートンクーパ  
ジェディック  
東海マシナリー  
スズキ  
シチズンマシナリー
- <LIMA工業団地> 施工実績23件  
バンダイナムコ  
ゴムノイナキ  
千代田製作所  
ヤマハ発動機  
OB工業  
コバック  
日立金属
- <カマルイ1工業団地> 施工実績17件  
スズキ  
デンソー  
富士電機  
SIIX  
富士フィルム  
ニュージブラルタル  
GADC(マツダ)

## IV. 参考資料

### 主要グループ会社 実績推移

(億円)

	(株)トマック			タチバナ工業(株)			日下部建設(株)			CCT*		
	2018/3 2Q	2019/3 2Q	2020/3 2Q									
売上高	27.3	27.1	30.6	35.0	18.7	27.7	8.8	9.4	11.0	21.4	19.5	44.1
売上総利益	3.6	3.7	4.1	5.0	1.6	2.1	1.1	0.5	1.7	2.4	2.0	4.4
一般管理費	1.4	1.4	1.4	1.2	1.5	1.6	0.7	0.7	0.7	1.2	1.8	1.9
営業利益	2.2	2.2	2.7	3.8	0.0	0.4	0.3	△ 0.2	0.9	1.2	0.2	2.5
経常利益	2.2	2.2	2.6	3.8	0.1	0.5	0.3	△ 0.1	0.9	3.6	1.2	2.4
当期純利益	1.4	1.5	1.7	2.7	△ 0.0	0.2	0.3	△ 0.2	1.0	3.4	1.2	1.6

※ 1千万円未満切捨て

※ CCTは12月決算会社

# 当期の主な受注工事

	発注者	工事名	施工場所
	東京都	六郷ポンプ所設備再構築に伴う建設及び耐震補強工事	東京都大田区
	神戸市	中央卸売市場埋立造成等工事	兵庫県神戸市
	国土交通省中部地方整備局	令和元年度名古屋港飛島ふ頭東岸壁（-15m）既設構造物撤去工事（その2）	愛知県名古屋市
	国土交通省東北地方整備局	小名浜港東港地区岸壁（-16m）（耐震）上部工事	福島県いわき市
	国土交通省東北地方整備局	久慈港湾口地区防波堤本体工事（その2）	岩手県久慈市
	大阪市	夢洲3区盛土工事	大阪市
土	国土交通省近畿地方整備局	神戸港六甲アイランド地区岸壁（-16m）等耐震改良工事	兵庫県神戸市
	国土交通省東北地方整備局	久慈港湾口地区防波堤本体工事	岩手県久慈市
木	国土交通省東北地方整備局	八戸港八太郎・河原木地区航路泊地（埋没）付帯施設築造工事（その2）	青森県八戸市
	横浜港埠頭㈱	南本牧埋立事業 中継所土砂海上運搬及び揚土等工事（31-2）	神奈川県横浜市
	コスモ石油㈱	三滝川浚渫工事 土建	三重県四日市市
	神奈川広域水道企業団	西長沢浄水場沈でん池耐震補強工事（その2）	神奈川県川崎市
	横浜港埠頭㈱	（南本牧）MC-4号バースクレーンレール敷設等整備工事	神奈川県横浜市
	水産庁	平成31年度対馬海峡地区マウンド礁築造工事	長崎県対馬市
	宇部三菱セメント㈱	空見SS No1サイロ（10,000t）補修工事	愛知県名古屋
	横浜冷凍㈱	（仮称）ヨコレイアイランドシティ物流センター新築工事（建築工事）	福岡市東区
	唐津市モーターボート競走事業	唐津市ボートレース場スタンド棟改修工事	佐賀県唐津市
	西川㈱	（仮称）西川株式会社埼玉センター新築工事	埼玉県加須市
	横浜港埠頭㈱	（南本牧）MC-4号ターミナル管理棟他整備工事	神奈川県横浜市
	横浜冷凍㈱	（仮称）横浜冷凍株式会社 長崎ソーティングスポット 新築工事	長崎県長崎市
	三井物産都市開発㈱	（仮称）新狭山物流センター新築工事	埼玉県狭山市
建	日本バーカライジング㈱	（仮称）海老名新倉庫建築工事	神奈川県海老名市
	㈱北里コーポレーション	株式会社北里コーポレーション新社屋建設工事	静岡県富士市
築	サノヤス造船㈱	サノヤス造船㈱水島製造所内移動屋根設置工事	岡山県倉敷市
	㈱スマイルランド	（仮称）株式会社スマイルランド上尾本社・ショールーム新築工事	埼玉県上尾市
	独立行政法人国立高等専門学校機構弓削商船高等専門学校	弓削商船高等専学生寄宿舎（女子棟）新営その他工事	愛媛県越智郡上島町
	アートブラン㈱	江南市南山町東地区物流倉庫開発工事	愛知県江南市
	村田機械㈱	アイカ工業㈱福島工場危険物立休自動倉庫建設工事	福島県岩瀬郡鏡石町
	国土交通省中国地方整備局	広島港宇品地区上屋撤去工事	広島県広島市
	日立造船㈱	日立造船（株）第1鉄構工場（7～33柱）、製缶工場復旧工事	大阪府大阪市

# 当期の主な完成工事

	発注者	工事名	施工場所
	東日本高速道路㈱	東京外環自動車道大和田工事	千葉県市川市
	独立行政法人都市再生機構	大船渡駅周辺地区基盤整備工事	岩手県大船渡市
	環境省 福島地方環境事務所	平成29年度大熊町特定復興再生拠点区域被災建物等解体撤去等及び除染工事（その1）	福島県双葉郡大熊町
	常石造船㈱	9岸北側埋立工事〔埋立事業〕	広島県福山市
	岩手県	赤前地先海岸災害復旧（23災456号）その3工事	岩手県宮古市
土	岩手県	吉里吉里漁港海岸災害復旧（23災第555号防潮堤その3）工事	岩手県上閉伊郡大槌町
	大任町	大任町汚泥再生処理センター建設工事 土木工事一式	福岡県田川郡大任町
	川崎市	東扇島堀込部地盤改良その1工事	神奈川県川崎市
木	東京都	平成30年度京浜運河（八潮一丁目）防潮堤建設工事（その1）	東京都品川区
	神戸市	平成30年災神戸港内災害復旧工事（その1）	兵庫県神戸市
	国土交通省九州地方整備局	平成30年度苅田港（新松山地区）泊地（-13m）浚渫工事	福岡県京都郡苅田町
	国土交通省中国地方整備局	境港外港竹内南地区岸壁（-10m）築造工事（その2）	鳥取県境港市
	国土交通省近畿地方整備局	和歌山下津港北地区防波堤（南）築造工事	和歌山県和歌山市
	国土交通省九州地方整備局	平成30年度志布志港（新若浜地区）岸壁築造工事外2件	鹿児島県志布志市
	水産庁	平成30年度日本海西部地区魚礁据付（その2）工事	鳥根県隠岐郡隠岐の島町
	東京都	平成27年度海の森水上競技場整備工事	東京都江東区
	オリックス㈱	（仮称）蓮田Ⅱロジスティクスセンター新築工事	埼玉県蓮田市
	鳥取市	鳥取市新本庁舎新築（建築・庁舎棟）工事	鳥取県鳥取市
	三井物産都市開発㈱	（仮称）藤沢市桐原町物流センター新築工事	神奈川県藤沢市
	独立行政法人国立病院機構小倉医療センター	独立行政法人国立病院機構小倉医療センター外来管理診療棟建替整備工事（建築1期・解体1期）	福岡県北九州市
	伊藤忠商事㈱・伊藤忠都市開発㈱	（仮称）アイミッションズパーク三芳	埼玉県入間郡三芳町
建	熊本県実業協同組合連合会	新管理棟建設工事（果実連管理棟建替工事 果実連管理棟建替工事に伴う解体工事）	熊本県熊本市
	近物レックス㈱	（仮称）近物レックス山形支店新築工事	山形県山形市
築	福井県経済農業協同組合連合会	米穀低温集出荷施設新築工事	福井県敦賀市
	土庄町	土庄こども園建設工事	香川県小豆郡土庄町
	高圧ガス工業㈱	春日井ガスセンター事務所・容器置場等新築工事	愛知県春日井市
	藤光海運㈱	藤光海運㈱新社屋新築工事	愛知県名古屋市
	医療法人社団宇部興産中央病院	宇部興産中央病院新病棟4F実装工事	山口県宇部市
	セントラル・タンクターミナル㈱	門司事業所危険物倉庫及び充填場の新設工事	福岡県北九州市
	さわやか信用金庫	さわやか信用金庫 世田谷支店改修工事	東京都世田谷区

## 当期の主な完成工事(土木)



仙台塩釜港仙台区向洋地区岸壁(-1.4m)  
付帯施設外本体工事(宮城県)



東京外環自動車道 大和田工事(千葉県)



9岸北側埋立工事(D栈橋撤去工事)(広島県)



平成30年度熊本港(夢咲島地区)防波堤  
(南)築造工事(熊本県)

## 当期の主な完成工事(建築)



(仮称) 蓮田Ⅱロジスティクスセンター新築工事  
(埼玉県)



平成27年度海の森水上競技場整備工事  
(東京都)



(仮称) 藤沢市桐原町物流センター新築工事  
(神奈川県)



鳥取市新本庁舎新築(建築・庁舎棟)工事(鳥取県)

＜お問い合わせ先＞

東洋建設 株式会社

広報部 北村 健

TEL : 03-6361-2691

Fax : 03-3518-9563

本資料には当社(連結子会社を含む)の見通し、目標、計画、戦略など将来に関連する記述が含まれております。

これらの将来に関する記述については、当社が現在入手している情報に基づく判断や仮定に基づいており、将来における当社業績または展開に対し確約や保証を与えるものではありません。

ご利用につきましては、予想と異なる結果になる可能性がある点をご留意された上で、ご利用ください。